# معوقات الإحتراف في كرة القدم الجزائرية " "دراسة ميدانية لأندية القسم الوطني الأول بالجزائر العاصمة"

أ. حجيج مولود

# أ. أوسماعيل مخلوف

#### مقدمة والإشكالية:

يعيش انعاء في السنوات الأخيرة عصرا جديدا يحفل بالعديد من المتغيرات والتحديات الإدارية والتي فرضتها الثورة التكنولوجية الحديثة، حيث أصبح النمييز في الأداء هو العامل المؤثر والحاسم للتطور والتقادم في جميع نواحي الحياة.

كما يتميز عصر المعرفة الذي نعيشه بسمات جادياة تجعله مختلفا عن كل ما سبق ةتقام الدول في الرياضة،يعكس مادى التقام في إستخدام الإدارة الرياضية الحاديثة في كافة أنشطتها الرياضية، إذ كلما إرتقى مستوى الإدارة فيها كلما تحسن مستواها الرياضي.

فالمكانة التي تختبها كوة القدم في الجزائر لا تختلف تماما عن التي تحتلها في العالم، فهي من جهة لعبة جماعية ومن جهة أخرى تعد من أكثر الرياضات شعبية، فارضة بذلك إهتمام وسائل الإعلام تعا.

فكرة القدم في وقتنا هذا بحاجة إلى ثورة إدارية لكي تنهض من كوبتها وتنطبق نحو العالمية لتصل إلى مستوى المنتخبات الأوروبية، والأداء المتميز وذلك عن طريق الدراسة المتأنية للإحتراف الرياضي في كرة القدم بكافة القواعد المنظمة لها، من خلال ما يتناسب من انظمة الإحتراف بالدول العربية والأوروبية مع توفير متطلبات نحاحه، وكذلك التعامل مع الرياضة بفكر إقتصادي وإستثماري وتوفير إدارة متخصصة ومحترفة.

ولذا يجب دراسة الإحتراف كنظام كامل بمتطلباته ومتغيراته من أجل النهوض بكرة القدم في بلادنا على خطى ثابتة وبطرق علمية وواقعية والعمل على حل مشاكلها لكي تخدم النظام وذلك في ضوء التطور الدولي المستمر للنهوض بالرياضة.

فالإحتراف أصبح في الأنشطة الرياضية مطلبا حيويا بين متطلبات القرن الحديث ولا يستطيع أي مسؤول أو باحث أن يتجاهل الإحتراف، ولكن لابد وأن تكون تجربة الإحتراف ناعة من ظروف واقتصاديات كل دولة، فعليه فإننا نمر من تنظيم قاسم إلى آخر أكثر توافقا أولا مع الظروف السياسية وثانيا مع الوسائل المادية والإنسانية والتي تقترح الدولة إدخالها من أجل تحسين المستوى

إن من بين أكبر أفكار التحرر فيما يخص الرياضة عبر العالم كان بواسطة نشر الإحترافية وتطويرها للنشاطات الرياضية خاصة التي تحذب جماهير كبيرة فارضة بذلك تداول كبير للتدفق النقادي وجذب اهتمام الوسائل الإعلامية.

أول نشاط رياضي أثار إقامة الإحترافية وهذا منذ بداية القرن الماضي هي كرة القدم فالمبدأين الأساسين هما: أولا التزايد الكمي للمقدرة، التي تعتبر منبع للنفوذ والهيمنة وثانيا تحسين نوعية اللعب الذي يعتبر بدوره أساس لجذب الهيبات المالية.

في الجزائر المكانة التي تحتلها كرة القدم لا تخالف مكانتها في العالم، اذ تعتبر ملكة الرياضات غير أن هذا لم يجنبها الإصلاحات المحتلفة للمنظومة الوطنية للتربية البدنية والرياضية التي عرفتها البلاد منذ الإستقلال.

والإحتراف الرياضي هو جعل ممارسة الرياضة بجميع مظاهرها فردية أو جماعية كمهنة ولها شروطها المهنية وهي ( الإستمرارية والمواضبة والعقود)، وفي الدول المتحضرة والمتقدمة التي تريد النهوض بالرياضة ورفع المستوى بها تعمل على تطبيق الإدارة العامة وهي خاصة بالهواية والرياضة للجميع وأيضا تطبيق الإدارة الخاصة بتطبيق نظام الاحتراف الرياضي من خلال القطاع الخاص المرتبط بفلسفة الدولة في المجال الرياضي بغرض تحقيق الربح وذلك من خلال تطبيق فلسفة الإحتراف.

-فالإحتراف في كرة القدم الجزائرية والعربية يعد من أخطر الموضوعات والمشكلات الحيوية على الساحة الرياضية، والذي يؤثر بطريقة مباشرة على سيرة الكرة، فنظام الإحتراف القائم من الأسباب الأساسية لإنخفاض المستوى بعكس ماكان المتوقع تطبيقه.

فمنذ عدة سنوات تم تطبيق الإحتراف المحلي للاعبين الجزائريين داخل الأندية مع فتح الباب للإحتراف الخارجي، الا أن تجربة الإحتراف الداخلي لم تحقق هدفها. فرغم أن هماك نظاما للإحتراف تم تطبيقه في الكثير من دول العالم ويسير بالدقة المتناهية ورغم أن هناك دولا تطبق الإحتراف بعد الجزائر وتسير على لوائح محددة ومنظمة، إلا أن نظام الإحتراف في الجزائر سيظل حالة فريدة.

فمن أجل تحسين الوضعية المتدهورة التي تعيشها كرة القدم وقصد تطوير مستوى هذه الرياضة الأولى في الجزائر، وفضلا على ذلك القدرة على تحقيق الهدف المرجو من الفيدرالية اجزائرية لكرة القدم وهو تحسين المردود الرياضي والمالي للأندية وإرتفاعهم للمستوى القاري والعالمي، صدر الأمر رقم 09/95 المتعلق بالتوجيه والتنظيم وتعلوير المنظومة الوطنية للتربية البدنية والرياضية والتي حملت ولأول مرة مفهوم الأندية المحترفة.

ففي هذا المنوال فان المرسوم 2000/99 كان بداية لعهد جديد لكرة القدم الجزائرية لكن بعد ثلاث سنوات من الوجود فان كرة القدم لم تعرف التطور المنتظر . علما أن كل ما قد سخر من أجل النهوض بالإحتراف في كرة القدم من كوبته وينطلق نحو العالمية ليصل إلى المستوى المنتخبات العربية والأوروبية ودراسته كنظام كامل بمتطلباته ومتغيراته، إلا أنه لم يرقى للمقتضيات الرياضية الاحترافية والذي يدفعنا إلى طرح الإشكالية التالية:



ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

# ماهي معوقات الإحتراف في كرة القدم الجزائرية ؟ وأين تظهر؟

وعليه نطرح التساؤلات التالية:

- هل إهمال الحانب الاجتماعي للاعبين والمدريين بؤدي إلى فشل العملية الإحترافية في كرة القدم الجزائرية ؟
  - هل غياب العوامل الإقتصادية يؤدي إلى عدم نجاح الإحتراف في كرة القدم الجزائرية ؟
- هل ضعف القوانين و التشريعات الخاصة بالإحتراف هي عامل من العوامل التي تقف امام قيام الإحتراف في كرة القدم الجزائرية ؟

#### 2- الفرضيات:

تعريف الفرضية على أنها حل مسبق الإشكالية البحث بحيث بإمكانها إثباتها أو نفيها بعد القيام بالتحقيق المبدئي بالنظر إلى الحقيقة الواقعية التي بنيت عليها أهداف البحث .

من خلال التساؤلات أنتي طرحنها في الإشكالية السابقة ثم وضع الفرضية التالية التي من شأتها أن تكون تأكيد على موضوع البحث و إرتأينا أن تكون على النحو التالي:

# 1-2- الفرضية العامة:

هناك معوفات للإحتراف في كرة القدم الجزائرية تحول دون تحقيق الأهداف المرجوة

# 2-2- الفرضيات الجزئية:

-اهمال الجانب الإحتماعي للاعبين وللدربين يؤدي إلى فشل العملية الإحترافية .

-تظهر صعوبة إرساء الإحتراف في كرة القدم الجزائرية نتيحة غياب الجانب الإقتصادي

- عدم قيام الإحتراف في كرة القدم الجزائرية يظهر في ضعف انقوانين والتشريعات الجزائرية الخناصة بالإحتراف الرياصي.

#### 3- أهمية البحث:

بمكن حسر أهمية بحثنا هذا والمتمثل في موضوع الإحتراف,لأنه يمثل إحدى التوجيهات الجديدة في كرة القدم, حيث تنحصر أهميته في الكشف عن واقع الإحتراف الجزائري في كرة القدم و معرفة المشكلات والمعوقات التي أثرت في عدم تحقيقه , مع تقامتم عناصره ومكوناته والتوصيات لتطبيقه بصور حقيقية من أجل مواكبة التقدم الرياضي على المستوى الدولي و الذي كان تطبيق نظام الإحتراف في كرة القدم من الأسباب الأساسية في تقديم مستوى اللاعبين في جميع النوادي .

# 4- أهداف البحث:

اله الهادف من هذا البحث يتمحور على الأهداف التالية:

#### 1-4- الأهداف الموضوعية:

- معرفة أهداف ومدى أهمية الإحتراف في كرة القدم الجزائرية .
- كيفية التغلب على المعوقات التي تواجه الإحتراف في كرة القدم الجزائرية .
- يمكن لهذا البحث كشف النقاب عن واقع ومشاكل الإحتراف في كرة القدم الجزائرية .
- يهدف هذا البحث إلى توضيح دقيق للعناصر المكونة للإحتراف مع الإشارة إلى اللإلتزامات والواجبات الخاصة بالنادي و اللاعب في ظل تطبيق عملية الإحتراف .

#### 4-2- الأهداف الذاتية:

- محاولة رفع مستوى كفائتنا منهجيا وموضوعيا على أساس أن الممارسة العلمية للبحث من شأتها تثري معارفنا , وتمرننا على التحكم في أدوات و أساليب
   المنهجية العلمية .
  - إثراء المكتبة عرجع جديد قد يكون في يوم ما في متناول باحثين أخرين لإنجاز دراسات أخرى مكملة .

# - المنهج المتبع:

انطلاقا من طبيعة موضوع بحثنا، اخترنا لدراستنا المنهج الوصفي، حيث يهدف البحث الوصفي الى جمع بيانات نحاولة اختبار فروض أو الإحابة على تساؤلات تنعلق بالحالة الجارية أو الراهنة لأفراد عينة البحث والدراسة الوصفية تحدد وتقرر الشيء كما هو عليه، أي تصف ماهو كائن أو تصف ما هو حادث .

والبحث الوصفي لا يقف عند حد تحميع البيانات وتبويبها وجدولتها ولكنه يتضمن قدر من التفسير لهذه البيانات.

ويعرف كذلك "محمد شفيق' المنهج الوصفي على أنه لا يقف عند مجرد جمع البيانات والحقائق، بل يتحه الى تصنيف هذه الحقائق وتلك البيانات وتحليلها وتفسيرها واستخلاص دلالتها، وتحديدها بالصورة التي هي عليها كميا وكيفيا بمدف التوصل الى نتائج تحائية يمكن تعميمها

# 3- مجتمع وعينة البحث :

### 3-1- مجتمع البحث:

إذا كان تعريف مجتمع البحث هو: "جميع الأفراد أو الأحداث أو الأشياء الذين يكونون موضوع مشكلة البحث، يجب أن يشمل مجتمع البحث على النقاط التالية : - أن يشمل جميع الأفراد المجتمع الأصلي .



- البيانات تكون دقيقة .
- مراعاة عدم نكرار الأشخاس أو بعض عينة البحث.

لذًا مجتمع دراستنا يتكون من الفرق السنة (06) بالحزائر الوسطى التي نلعب في البطولة الوطنية للقسم الأول لكرة القادم و هي كالتالي : مولودية الجزائر (MCA) - اتحاد العاصمة (USMA)- شباب بلوزدا: (CRB)- نصر حسين داي (NAHD)- أولمبي العناصر (OMR)- نادي بارادو ) (PAC) .

#### 2-3-عينة البحث:

عينة البحث في جزء من المحتمع الأصلي يحتوي على بعض العناصر التي تم اختيارها منه بطريقة معينة وذلك بقصد دراسة خصائص المحتمع الأصلي . ومحاولة منا لنحديد العينة التي تكون أكثر تمثيلا للمحتمع الأصلي ، شملت عينة البحث لاعبي وماءربي الفرق الستة (06) بالجزائر الوسطى البالغ عددهم (66) .

#### 4- تقنيات البحث:

# 1-4- الاستبيان:

يعتبر إحدى أدوات المسح الهامة لتجميع البيانات المرتبطة بموضوع معين من خلال إعداد مجموعة من الأسئلة المكتوبة يقوم المبحوث بالإجابة عليها بنفسه. والاستبيان يتفسس الأسئلة المغلقة والتي يحدد تما الباحث إجابته مسبقا وغالبا ما تكون به "نعم" أو "لا"، أما الأسئلة المفتوحة هي عكس المغلقة إذ يعطي الباحث الحرية التامة للمبحوث في الإجابة عن الأسئلة .

والأسئلة نصف مفتوحة قشطرها الأول مغلق والثاني يتضمن الحرية للمستجوب بالإدلاء برأيه الشخصي وبخصوص الأسئلة المتعددة الأجوبة فهي أسئلة مضبوطة بأجوبة متعددة ويختار الجيب الذي يراه مناسبا .

لاستبيان الذي قام للاعبين ومدري الأندية العاصمية يحتوي على 18 سؤال تم توزيعها على المنوال الأتي :

- ستة (06) أسئلة خاصة بالجانب الاحتماعي، من السؤال رقم (01) الى السؤال رقم (06).
- ستة (06) أسئلة حاصة بالحانب الاقتصادي (المنشأة،الإستقلالية بالهباكل...)،من السؤال رقم (07) إلى غاية السؤال رقم (12).
  - ستة (06) أسئلة خاصة بالخانب التأسيسي أي القوانين والتشريعات، من السؤال رقم (13) إلى غاية السؤال رقم (18).

# 5- مجالات البحث:

- 5-1- المجال المكاني: نحصر البحث في جميع ملاعب الأندية العاصمية السنة (06) ، حيث ثمّ توزيع استمارات على العينة المحددة آنفا .
- 2-2- المجال الزماني: إن المادة المستغرقة لانجاز هذا البحث داست 6 أشهر من بداية أكتوبر 2006 إلى غاية مارس 2007 فاستغرق الجانب التطبيقي قرابة شهر ونصف.

## كيفية تفريغ الاستبيانات:

-بعد جمع الاستمارات الخاصة باللاعبين والمدربين تم تفريغ المعلومات وحساب عدد التكرارات الخاصة بكل سؤال ثمّ حساب النسبة المتوية للأجوبة.

## 6- التحليل الإحصائي:

- . إن هدف الدراسة الإحصائية، هو محاولة التوصل إلى مؤشرات كمية ذات دلالة ، تساعدنا على التحليل والتقسير والحكم على مدى صحة الفرضيات والمعدلات الإحصائية المستعملة هي:

قانون النسب المتوية: استخدمنا في بحثنا قانون النسب المتوية لتحليل النتائج في جميع الأسئلة بعد حساب التكرارات كل منها .

قانون كا² ( كاف تربيع ): حيث يسمح لنا هذا القانون بمعرفة مدى وجود فروق معنوية في إجابات اللاعبين المدربين على أسئلة الاستبيان

# 2- مناقشة النتائج:

# 2-1- تفسير نتائج المحور رقم (01) المتعلق بالفرضية الجزئية الأولى:

تتمحور الفرضية رقم (01) والتي مفادها أن إهمال الجانب الإحتماعي للاعبين والمدربين يؤدي إلى فشل العملية الإحترافية، ومن حلال تفحصنا لمختلف جداول هذا المحور إنضح لنا أن عدم الإهتمام بالجانب الإحتماعي يكون عائق مع حلول عملية الإحتراف في النوادي الرياضية.

وبنسبة (40,9%)، وهذا ما يتعارض مع متطلبات الإحتراف في ظل كرة القدم من طرف اللاعبين لم تكن ناتجة عن تكوين رياضي ضمن متطلبات الاحتراف، لكن ناتج عن تقليد أسري وبنسبة (40,9%)، وهذا ما يتعارض مع متطلبات الإحتراف في ظل كرة القدم الحديثة، بينما نحد نسبة (59.1%) أجابوا بأن ممارستهم للعبة كرة القدم ليس راجع إلى تقليد أسري، وتعزز لنا إجابات الجدول رقم (02) هذا الرأي حيث أن نسبة (57.5%) ترى بأن المدانع نحو إحتيار هذه المهنة أي لعبة كرة القدم يعود إلى حب ممارسة كرة القدم أكثر من الكسب المددي والبحث عن الشهرة أو شيء آخر، وهذا يبين أن هناك تثبت بالممارسة وهذا ناتج عن إفرازات المجتمع الذي لم يعرف هو كذلك النعامل مع الإحترافية كمصطلح، أما إجابات الجدول رقم (03) فهي تبين مدى وعي اللاعبين والمدربين مشرورة التأمين كعنصر أساسي في إبرام العقد مع



ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

النوادي، لأن هذا يضمن لهم حقوقهم في حالة الإصابة أو الوغاة ويتين ذلك من خلال إحاباتهم والتي قدرت بنسبة (86.35%)، وهذا ماينص عليه في دفتر الشروط والمادة رقم 19 من المجاطرة التي يتعرض لها، وكذلك حاء بوضوح في المادة رقم 27 من القانون رقم 04-10 الموافق له 14 غشت سنة 2004 أن يستفيد رياضي النحبة والمستوى العالي من التأمين على الأخطار التي قد يتعرض لها قبل وأثناء المنافسة وممارسة النشاطات الرياضية، ومنه فعامل التأمين يعتبر في نظر اللاعبين والمدريين شرط أساسي لأن هذا يعطي ضمان من الناحية الإحتماعية والإقتصادية، ومن الناحية الإجتماعية يعتبر التعامل مع الجانب التجاري عامل يضمن الإستقرار الإجتماعي، فاللاعبين والمدريين يربطون ممارستهم لكرة القدم الإحترافية بالممارسة التحارية وهذا ما تبينه النتائج من الجدول رقم (04) وبنسبة (66.66%) وهذا يبين أن هناك عدم بلوغ درجة فهم أعمق لطبيعة الإحتراف، وهذا يفسر لطبيعة الذهنية السائدة في المجتمع والموجهة أكثر فأكثر نحو التجارة، وهو تفسير صريح نحو البحث عن الكسب السريع.

ورغم ما توصلت إليه نتائج الجداول السابقة يوضح لنا كذلك الجدول رقم (05) أن هناك فرق ذات دلالة إحصائية لصالح القيمة الكبرى عند مستوى الدلالة (0.05) ودرجة الحرية (02)،وهو مايؤكد أن اللاعبين بعتبرون أنفسهم عترفين، حيث كانت إجابات اللاعبين بنسبة (62.8%)، هذا يدل على أن الإحتراف يعتبر عامل للإرتقاء الإجتماعي، أما فيما يخص طبيعة الإحتراف في نظر اللاعبين والمدربين حول الإحتراف في كرة القدم هو ضمان لمورد رزقهم ولوظيفتهم، وهذا يوضح أن اللاعب والمدرب ينظر على أن الإحتراف ينسمن لهم مورد الرزق وكذلك الوظيفة والتي هي كرة القدم وهذا ما يتضح من خلال الجدول رقم (06) أبين توضح نسبة والمدرب ينظر على أن الإحتراف يوسمن لهم مورد الرزق وكذلك الوظيفة والتي هي كرة القدم وهذا ما يتضح من خلال الجدول رقم (06) أبين توضح نسبة (39.39%) ذلك، أما نسبة (36.36%) يرون أن الإحتراف هو تنظيم لحياقم فالإحتراف يمثل تنظيم للحياة وضمان لمورد رزق وتصور كرة القدم كمهنة.

انطلاقا من النتائج المحصل عليها في الجداول السابقة فإنها تؤكد أن فشل العملية الاحترافية تعود إلى إهمال الجانب الاحتماعي للاعبين والمدربين، وتأتي هذه النتائج مطابقة لتوقعات الباحث وعليه تقبل الفرضية الأولى.

# 2-2- تفسير نتائج المحور رقم (02) المتعلق بالفرضية الجزئية الثانية:

تتعلق الفرضية الثانية أنه تظهر صعوبة إرساء الاحتراف في كرة القدم الجزائرية نتيجة غياب الجانب الإقتصادي.

أما فيما يخص موقف اللاعبين والمدربين عن العائد المتحصل عليه من جراء ممارستهم لكرة القدم كمصدر رزق رئيسي، فنتائج الجدول رقم (0.7) تؤكد وجود فرق ذات دلالة إحصائية لصالح القيمة الكبرى، حيث بلغت كا المحسوبة (62.19) وهي أكبر من قيمة كا المجدونة والتي تبلغ (5.99) عند مستوى الدلالة (0.05) ودرجة الحرية (02) مما يؤكد أن مصدر الرزق الرئيسي للاعبين والمدربين هو لعبة كرة القدم، وكما توضحه إجابات اللاعبين والمدربين بنسبة (78.7%) وهي أن العائد يعتبر كمصدر رزق أساسي، فهذا يقرر المنصق الإقتصادي السائد في الرياضة التنافسية، ويكون هذا نتيجة متطلبات دفتر الشروط، لكن إجابات الجدول رقم (08) تبين أن الرواتب والمنح التي يتلقاها اللاعبين والمدربين، تارة تكون منتظمة ومستمرة وتارة أخرى تكون العكس، وهذا ما يعبر عن عدم التحكم والتسبير المالي الجيد من طرف النوادي، فهذا يؤدي إلى عدم الإستقرار داخل الأندية، ومنه يظهر عدم التحكم والرقابة المالية وتبين النتائج الإحصائية ذلك، حيث أن النسبة متقاربة في إجابات اللاعبين والمدربين والتي هي نسبة (56.06%) تؤكد أن الرواتب منتظمة ومستمرة، بينما نسبة (43.43%) الرواتب ليست منتظمة ومستمرة، وهذا راجع إلى غياب الأموال في النوادي مما يؤثر في تسديد المنح والرواتب للاعبين والمدربين، وهذا راجع إلى نقص في التمويل للأندية وهناك ليست منتظمة ومستمرة، وهذا راجع إلى غياب الأموال في النوادي مما يؤثر في تسديد المنح والرواتب للاعبين والمدربين، وهذا راجع إلى نقص في التمويل للأندية وهناك أندية أبن يكون التمويل غائب عنها تماما.

أما إحابات الجدول رقم (09) فهى توضح التفاوت الموجود فيما يخص الوسائل التي يجب أن يتوفر عليها أي نادي إحتراق، حيث نسبة (48.48%) من اللاعبين والمدرين قالوا بأن نواديهم تملك أدوات وأجهزة وملابس رياضية، أما نسبة (10.61%) فهي تملك ملاعب للتدريب وبنسبة (24.24%) النوادي التي لها قاعات بحهزة لربع الكفاءة البدئية، أما نسبة (6.06%) لها مدريين ذو مستوى عالي، أما النسبة المتبقية والتي هي (10.61%) النوادي التي تملك إداريين متخصصين وأجهزة طبية وفنية، وهذا التفاوت يدل على أن النوادي لا تملك المبالغ المالية لتجهيز أنفسها حسب متطلبات الاحتراف وتوفير كل الوسائل التي تعمل على نجاح عملية الاحتراف.

أما إحابات الجدول رقم (10) والدالة إحصائيا تؤكد أن النوادي تقتم بالنظام والتوازن بين الأجور والحوافز بين العناصر جيعا وهذا ما تؤكده إحابات اللاعبين والمدربين وبنسبة (12.17%)، فهذا يعني أن النوادي تقتم بالنظام والتوازن بين الأجور والحوافز لجميع العناصر وهذا لكي تحافظ الأندية على لاعبيها ويضمن كذلك الإستقرار في الفريق ولأن الحانب المادي له دور أساسي في عملية الإحتراف،أما نسبة (28.78%) من إجابات للاعبين والمدربين التي ترى عكس ذلك، بأن النوادي الإحتراف،أما نسبة وكذلك الاعبين وكذلك الإنتظام والتوازن بين الأجور والحوافز لجميع العناصر، وهذا راجع إلى معظم الفرق التي تعاني مشاكل مالية خانقة يصعب عليها تسديد رواتب اللاعبين وكذلك بصعب عليها إكمال الموسم الرياضي.

أما فيما يخص إمثلاك البوادي لملعب خاص بهم، فتجد نتائج الجدول رقم (11) تبين إجابات اللاعبين والمدربين الذين أجابوا بنسبة (62.12%) بأن نواديهم تمثلك إلا ملاعب خاصة بما، بينما تعود نسبة (37.88%) هي النوادي التي لا تمثلك ملعب خاص بما، وهذا لا يساعد على تطوير كرة القدم الاحترافية، ويتطلب عن ذلك مصاريف إضافية للنادي من خلال استفجار لملعب طوال السنة وبذلك يكون أثر على السير الحسن وللتدريب وكذا التحضير للمنافسة.

ومن نتائج الجدول رقم (12) يتبين لنا نسبة (13,64%) من النوادي تملك أرضية ملعب ذات عشب طبيعي ونسبة (86,36%) تملك ملعب ذات أرضية معشوشبة إصطناعيا وهذا يوضح أن نوادينا تفتقر إلى ملاعب ذات عشب طبيعي التي تساهم في تطوير الكرة وتساعد في تجاح العملية الاحترافية عكس الملاعب المعشوشبة إصطناعيا التي لا تساعد في تحسين المستوى، ويجرئ من خلال هذه الملاعب تعرض اللاعبين إلى إصابات بليغة، وهذا لا يتطابق مع دفتر الشروط وسجل الإستحقاق الذي ينص على أن تكون أرضية الملعب من العشب الطبيعي وفي حالة جيدة لكنه يسمح مؤقتا بالعشب الإصطناعي لمدة إنتقالية مدتما خمس (05) سنوات، أما نتائج



الحدول وقم (12-ب) والدالة إحصائيا تؤكد أنه فعلا النوادي لا تملك ملاحق حيث تحد نسبة (86.36%) من اللاعبين والمدريين أجابوا على أن نواديهم لا تمتلك الى ملحق للملعب، فمن خلال الإجابات المسجلة فإن النوادي تفتقر إلى كل من ( ملعب ملحق- ملعب خاص - ملاعب ذات عشب طبيعي)، أي أن الأندية الجزائرية لكرة القدم لا تملك منشآت رياضية خاصة، وهذا لا يتوافق مع المعايير الخاصة بدفتر الشروط، وهذا يمكن تفسيره بعدم إمكانية الدولة والسلطات المحلية إلى تحسين هذه الوضعية، وهذا راجع إلى الأولويات الحالية التي تفرض نفسها نظرا للوضعية الاقتصادية للبلاد وكذلك نقص الإمكانيات المائية لضمان تكلفة التعديلات اللازمة للملاعب حتى تضمن محارسة أحسن والنهوض بكرة القادم الاحترافية في جميع الأندية من خلال توفير العوامل الإقتصادية (التمويل-المنشأت- الإستقلالية بالهاكل).

وإنطلاقا من النتائج المحصل عليها في الجداول السابقة فإنما تؤكد أن صعوبة إرساء الإحتراف في كرة القدم الجزائرية يعود إلى غياب الجانب الإقتصادي، وهذا ما أشرنا إليه في الفرضية الثانية وبالتالي يمكن قبول هذه الفرضية.

# 2-3- تفسير نتائج المحور رقم (03) المتعلق بالفرضية الجزئية الثالثة:

تتلخص الفرضية الثالثة في عدم قيام الإحتراف في كرة القدم الجزائرية يظهر في ضعف القوائين والتشريعات الجزائرية الخاصة بالإحتراف، ومن حلال نتائج جداول الإستبيان اللاعيين وللدريين تحاول الإحابة على هذه الفرضية، فيعد قراءتنا نتائج الجدول رقم (13) وحدنا أن هناك فرق ذات دلالة إحصائية لصاخ القيمة الكبرى عند مستوى اللالالية (0.05) ودرسة الحرية (10)، حيث أكد اللاعيين والمدريين والمدريين والمدريين والمدريين والمدريين والمدريين والمعتبر والمعتبرة والعقد هو بمثابة الشرط الأساسي في النوادي الاحترافية، لكن طبيعة هذا العقد تبقى تخامضة حيث أن معظم اللاعيين والمدريين والمعتبرة والعقد وكذلك اللائحة المالية حيث نسبة (60.61) من اللاعبين توكد أن معظم اللاعبين ليسوا على علم بقيمة أنفذ وكذلك اللائحة المالية مع النادي، ث تجد نسبة (39.39%) منهم تؤكد عكس ذلك والذي يظهر في نتائج الجدول رقم (14)، أي أن اللاعبين هم علم يقيمة وكذا اللائحة المالية، هذا يؤكد أن اللاعبين المحترفين يفتقدون إلى العناصر الأساسية التي يحتاجونها والتي تجعلهم يلترمون بينود عقودهم مع نواديهم ومن بينها التوعية، أي أن معظم اللاعبين لا يعرفون تفاصيل اللوائح، لذا يجب أن يكون لتوعية اللاعبين عامل هام لمعرفة تفاصيل لوائح وعقود إحترافهم (عبد الحميد عثمان الحفية).

أما فيما يخص اللاعبين يقومون بإحترام كل ما يصدر إليهم من أوامر وتعليمات خاصة من إدارة النادي أو الطاقم الفني، فتنابح الجدول رقم (15) والدالة إحصائيا تؤكد ذلك، حيث نسبة (100%) من اللاعبين يقومون باحترام كل ما يصدر إليهم من أوامر وتعليمات سواء كانت من إدارة النادي أو الطاقم الغني وهذا يدل على أن إحترام هذه القوانين ما هو إلى حفاظ على الحقوق المطلوبة والمستحقات وهي بمثابة إلتزام بالإحترافية.

أما نتائج الجاول رقم (16) الحاصة بإستشارة اللاعبين لنواديهم بالمشاركة الرياضية التي تخرج عن إطار العقد المبرم ونحد نسبة (84.85%) من إجابات اللاعبين هم يؤكدون ذلك أي يقومون بإستشارة نواديهم بالمشاركة الرياضية التي تخرج عن إطار العقد المبرم، فهذا دليل على وجود وعي بخطورة تجاوز أي بند خاص يربط اللاعب بناديه، لأن هذا قد يؤدي إلى فقدان حقوقه المرمة في العقد.

ومن جهة أخرى يرى اللاعبين والمدربين أن التشريعات والقوانين المنظم لرياضة كرة القدم في نواديهم لا تتناسب مع طبيعة الاحتراف وهذا ما تبينه نتائج الجدول رقم (16)، حيث لا توحد فرق ذات دلالة إحصائية لعبالج أي قيمة، ونفس الشيء أكاده اللاعبين والمدربين والذي يظهر في نتائج الجدول رقم (18) والدالة إحصائيا تؤكد أن عدم التزام اللاعب بما ورد في نصوص عقد الاحتراف المبرم مع النادي يعود إلى ندرة وجود القوانين الصحيحة للاحتراف وعبر عنها بنسبة (69.7%) بينما نسبة (18.18%) ترجع إلى طريقة التسيير والتنظيم المنتهجة من طرف النادي في تطبيق الإحتراف، أما النسبة (12.12%) ترجع إلى عدم التزام اللاعب في حد ذاته للقوانين المرمة، فهذا يدل على أن القوانين المصاغة فيما يخص الإحتراف لا تزال غامضة ومبهمة مما يجعل صعوبة تطبيقها من طرف مسيري النوادي وبه يصعب الإلتزام بما من طرف اللاعبين والمدربين.

وعلى ضوء مختلف النتائج المحصل عليها في الجداول السابقة فانه تؤكا. ضعف القوانين والنشريعات الخاصة بالاحتراف الرياضي الذي ساعد في عدم قيام الإحتراف في كرة القدم الجزائرية.

#### الاستنتاج العام:

من خلال الدراسة الميدانية التي أجريناها وبعد تحليل النتائج المتوصل اليها في ضوء الفرضيات المطروحة وبالإعتماد على الدراسة البيبليوغرافية في موضوع الإحتراف في كرة القدم الجزائرية يمكننا استنتاج مايلي:

فيما يخص الجانب الإحتماعي والاقتصادي للاعبين والمدريين المحترفين فقاء خلصنا إلى الأهمية البالغة في الإهتمام بحذا الجانب والذي يعتبر أساسيا في تنظيم حياتهم وضمان لمورد رزقهم ولوظيفتهم، فعدم كفاية المستحقات ومع تأخر في دفع الأجور في وقتها بإعتبارها مصادر رزق رئيسي للاعب والمدرب المحترف، حيث يعتمدون عليه وبصفة أساسية في معيشتهم، فكل هذا يجعلهم مضطرين إلى ممارسة عمل آخر غير كرة القدم.

وقد التمسنا أيضا أن عدم لتزام الأندية الجزائرية في كرة القدم الإحترافية بالتأمين على اللاعبين المحترفين ودفع مبالغ التأمينات الصحية والإجتماعية في حالة الاصابة ينتج عنه عدم الإستقرار للاعب أثناء المنافسة، وفي نفس السياق نجد ان قلة الإمكانيات المدية والتي تشمل الأدوات والأجهزة وملاعب رياضية ذات العشب الطبيعي والملاحق التابعة لها للتدريب وكذلك صالات لرفع الكفاءة البدنية، ومع النقص الملاحظ في الإمكانيات البشرية لدى هذه الأندية من أجهزة فنية وإدارية وطبية ونفسية متخصصة وعلى أعلى مستوى، فكل هذه العوامل تؤدي إلى عدم إرساء الإحتراف في كرة القدام الجزائرية وبالتالى فشل هذه العملية.



ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

ومن جهة أخرى وفيما يخص القوانين والتشريعات الخاصة بالاحترافي في كرة القدم الجزائرية فقد تبين ان معظم اللاعبين يفتقدون الى التوعية لنظم ولوائح الإحتراف وهذا من خلال عدم معرفتهم ودرايتهم لمدة العقد وكذا اللائحة المائية مع نواديهم مما قد يحدث لبعض اللاعبين الذين يوقعون مع أندية جديدة في حين هم متعاقدون رحيا مع أنديتهم الحائية فيتعرضون بذلك الى العقاب من الإتحادية، وآخرون يوقعون على بياض ليؤكدوا ولائهم للنادي الجديد وإذا بهم يفاجئون باعتلاف مدة العقد والمبلغ المتفق عليه شقويا مع ذلك النادي، كل هذه الأعثمة تؤكد ضرورة حاحة اللاعبين للتوعية وفهم اللوائح والاجراءات الخاصة بالإحتراف. كما أن عدم تناسب التشريعات والقوانين التي تضبط حملية الاحتراف مين اللاعبين والبوادي الرياضية، وكذلك عدم التؤام اللاعب بما ورد في نصوص عقد الإحتراف مع ناديه يعود إلى عدم قيام الإحتراف في الصحيحة للإحتراف مع غياب طرق التسيير المنتهجة من طرف النادي والتي لا تتماشى ولا تخدم تطبيق نصوص الإحتراف، وكل هذا يؤدي إلى عدم قيام الإحتراف في كرة القدم الحزائرية والذي يظهر من حلال هذا الضعف في القوانين والتشريعات.

وبناءا على هذه النتائج،نرى ضرورة الإهتمام بحميع هذه الجوانب المذكورة وذلك من أجل إرتقاء الإحتراف في كرة القدم الجزائرية حسب متطلبات ومتغيراته مع تحليل المشكلات والمعوقات بطرق علمية وواقعية والعمل على حلها لكي تخدم نظام الإحتراف وذلك في ضوء التطور الدولي المستمر للنهوض برياضة كرة القدم الإحترافية.

#### الخاتمة

أثرت التحولات العالمية المعاصرة والمتغيرات الحديثة في النظام العالمي والمجتمعي في المجال الرياضي كنظام مجتمعي يتفاعل بالمجتمع معه كنظام، وبما أن المجال الرياضي قد أفرز مجموعة من الظواهر المستحدثة والتي استطاعت أن تفرض نفسها كقواعد ومبادئ أساسية، ومن أحد هذه الظواهر نحد نظام الاحتراف الذي دخل في المجال الرياضي كنيره من المجالات حتى يمكن كنتيجة طبيعية لمتغيرات السوق في المجال الرياضي كغيره من المجالات حتى يمكن الوصول إلى القدرة على المنافسة في المجافل الدولية، التي تظهر فيها المستوبات العليا في الأداء.

تعد رياضة كرة القدم من أكثر الرياضات الأكثر شعبية والأكثر استقطابا لعنصر الشباب وهي لا تقتصر في الوقت الحاضر على اعتبارها بحرد هواية، فالقول بأن هذه الرياضة أيست إلا بحرد هواية يعد ضرب من إنكار الواقع فالرياضة بمفهومها المعاصر أصبحت تنشئ مراكز مهنية حيث يمارسها أغلب الرياضيين على أنها مصدر رزق رئيسي، علم يعد لاعب كرة القدم ينظر إليها على أنها لعبة أو وسبلة للتسلية أو التنمية البدئية بل ينظر إليها بمفهومها الاقتصادي، فقد أصبح لكل شيء ثمن، فاللاعب يطالب دائما بثمن لعبه و تتضاراته، فهذه الفتة من اللاعبين يعرفون باللاعبين المخترفين، نظرا لان ممارستهم للعبة كرة القدم تعتبر مهنتهم الأساسية، فالمعيى الحقيقي للاحتراف هو أن يكون اللاعب تحت أمر ناديه في أي وقت يحتاجه ويكون متفرغا تمام التفرغ ويدرك جيدا أنه مثلما له حقوق فعليه الواجبات والالتزامات التي لا بد أن يقوم بها تجاه لريتقي بستوي الاحتراف.

وانطلاقا من بحثنا هذا والذي قمنا من خلاله بدراسة معوفات الاحتراف في كرة القدم الجزائرية، اتضح لنا أن أهم المشاكل الموجودة في المجال الرياضي حاليا هي قلة المصادر التمويلية والتي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرص للهيئات الرياضية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وننفيذ برابحها ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المشاكل المؤثرة والتي تواجه القادة والمسؤولين الرياضيين في الوقت الحالي .

لهذا الغرض ترى أنه على الدولة أن تتجه إلى تطبيق فلسفة الاحتراف كنظام مآله الاعتماد الأكبر على التمويل الذاتي بأن تقوم كل هيئة أو موسسة بالدراسة العلمية والواقعية للتعرف على فرص النمو والتطور وإستثمار هذه الفرص بما يتيح التنمية الحقيقية لمواردها واستغلالها بعيدا عن التمويل الحكومي، مع المتابعة المستمرة والتعديل طبقاً للمستجدات الحديثة على نظم الإحتراف.

#### المراجع

# قائمة المراجع:

#### المراجع باللغة العربية:

- 1- إسماعيل حامد عثمان:التحديات التي تواجه الدورات الاولمبية في القرن الحادي والعشرون ، دار الفكر العربي، القاهرة، . 1996
- 2- إسماعيل حامد عشمان: سلسلة الثقافة الرياضية الهواية والاحتراف،العدد الخامس،كلية التربية الرياضية للبنين، حامعة حلوان،القاهرة، . 1991
  - 3- أمين أنور الخولي: أصول التربية البدية والرياضة، دار الفكر العربي،القاهرة، 2002 .
  - 4- أمين أنور الخولي: أصول التربية البدنية والرياضية ( لمدخل- التاريخ- الفلسفة)، دار الفكر العربي، الطبعة التالثة، القاهرة، .2001
  - 5- أمين أنور الخولي،أسامة راتب،جمال الشافعي،إبراهيم خليفة:دائرة معارف الرياضة وعلوم التربية البدنية، دار الفكر العربي، مصر، .2004
    - 6- أمين أنور الخولي: الرياضة والمجتمع، المحلس الوطني للثقافة والفنون،سلسلة عالم المعرفة العدد 216، الكويت .1996
      - 7- أمين ساعاتى: الدورات الاولمبية ( ماضيا-حاضرا- مستقبلا)، دار الفكر العربي، القاهرة . 2001
      - 8- أنور سلطان: النظرية العامة بالالتزام نظرية العقد، المكتب المصري للطباعة والنشر الإسكندرية، 1965 .
        - 9- بلعروسي أحمد التيجابي، لكحل جيلالي: قانون الرياضة، دار هومة، الطبعة الأولى، الجزائر .2006
    - 10- تشارنز بيوتشر: أسس التربية البدنية، ترجمة حسن معوض، كمال صالح عبده، مكتبة الأبجلو المصرية، القاهرة، 1964.
      - 11 حسن أحمد الشافعي: التنظيم الدولي للعلاقات الرياضية، مبشأة المعارف،مصر، .1985
      - 12- حسن أحمد الشافعي: التشريعات في التربية البدنية والرياضية، دار الوفاء، الطبعة الأولى الإسكندرية، 2004.
        - 13- حسن أحمد الشافعي: المستولية في المنافسات الرياضية ( المحلية والدولية)، منشأة المعارف مصر، .1998
        - 14 حسن أحمد الشافعي: مقدمة في الإدارة الرياضية، الجزء السادس، مطبعة الإشعاع، الإسكندرية، .2003
    - 15 حسن أحمد الشافعي، سوزان أحمد على مرسى: مبادئ البحث العلمي، ب ط، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999
- 16-كمال درويش، أشرف عبد المعز: المنظمات الرياضية الأهلية (المفهوم- التاريخ- التطور-التنظيم)، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، .2000

- 17-كمال درويش، السعداني خليل السعداني: الاحتراف في كرة القدم، مركز الكتاب للنشر الطبعة الأولى، القاهرة، .2006
- 18-كمال درويش، محمد صبحي حسانين: موسوعة متحهات إدارة الرباضة في مطلع القرن الجديد (المجلد الثالث)، دار الفكر العربي، القاهرة، .2004
  - 19- محمد حسن علاوي، أسامة كامل راتب: البحث العلمي، دار الفكر العربي، الطبعة الثانية القاهرة، .1999
    - 20- محمد رفعت: كرة القدم (اللعبة الشعبية)، دار البحار، الطبعة الأخيرة، لبنان، 1998.
  - 21- محمد محمد الحماحي: أصول اللعب والتربية الرياضية، مطبوعات نادي مكة الثقائي مكة المكرمة، .1986
    - 22- محمد عبد العظيم: طريق الاحتراف في كرة القادم، دار الفاروق، مصر، 2005.
    - 23- محمد شفيق: الإنسان والمجتمع،المكتب الجامعي الحديث، د ط، الإسكندرية،. 1998
- 24- ملخصات البحوث: مؤتمر (رؤية مستقبلية للتربية البدنية والرياضية في الوطن العربي) كلية التربية الرياضية، المحلس الأعلى للشباب والرياضة من 1971 إلى
  - 1987، أكتوبر .1987
  - 25- مفتى إبر هيم: المكتبة الثقافية في كرة القدم، العدد (1)، مركز الكتاب للنشر،القاهرة 2002 .
  - 26- مهند حسين البشتاوي: أحمد محمود إسماعيل: فسيولوجية التدريب البدني، دار وائل للنشر، الطبعة الأولى، الأردن، .2006
    - 27- نبيه العلقامي، محمد فضل الله: التشريعات والقوانين نظرة تكاملية، مركز الكتاب للنشر القاهرة، .2004
      - 28- عادل شريف: قصة كرة القدم، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، .1988
      - 29 عبد لحميد عثمان الحفني: عقد احتراف لاعب كرة القدم، كلية الحقوق، الكويت 1995 .
        - 30- علاء صادق: الرياضة والإحتراف، دار المعارف، القاهرة، د.ت.

#### المجلات والجرائد:

- 1- المذكرة الرياضية، مجلة يصدرها المركز الوطني للإعلام والوثائق الرياضية، الجزائر، .1997
  - 2- محلة رياضية صادرة من الإتحادية الرياضية لكرة القدم الجزائرية، 1990./04/15
    - 3- جريدة الكرة، مخة تاريخية لكرة القدم، 10/14. 2004
    - 4- جريدة الهداف، العدد 279، السنة السابعة، 2007./02/01

5- le buteur, n°167, le 22/02/2007.

#### المراسيم والقوانين:

- 1- أمر رقم 95-09 المؤرخ في 25 رمضان عام 1415 الموافق لـ 25 فبراير لسنة 1995، يتعلق بتوجيه المنظومة الوطنية للتربية البدنية والرياضية وتنظيمها وتطويرها.
- 2- المرسوم التنفيذي رقم 2000-278 المؤرخ في 07 رجب عام 1421 الموافق لـ 05 أكتوبر لسنة 2000، يتعلق بالقانون الأساسي لرياضي النخبة وذات المستوى العالى.
  - 3- قانون رقم 89-03 المؤرخ في 08 رجب عام 1409 الموافق لـ 14 فبراير لسنة 1989، يتعلق بتنظيم المنظومة الوطنية للتربية البدنية والرياضية وتطويرها.
    - 4- قانون رقم 04-10 مؤرخ في 27 جمادي الثانية عام 1425 الموافق لـ 14 غشت لسنة 2004، يتعلق بالتربية البدنية والرياضية.
- 5- projet de statuts du groupement de foot-ball professionnel, FAF.
- 6- circulaire ministérielle n° 006/ sp du 22 janvier 1978: portant attribution de la fédération sportive.
- 7- Décret n°79-57 du 08 mars 1979, portant composition du gouvernement, institut pour la première.
- 8- statut du joueur semi professionnel, applicable aux clubs professionnels, paris.
- 9- El WATEN; du 11 mai 1999.
- 10- la gazette olympique, comité olympique, revue trimestrielle algérien, n°03, 1999.

